

LEERGANG: NETWERKEN MET ENERGIE

Na het succes van het boek met twee nominaties en de leertrajecten in de Provincie Zuid Holland nu ook als leergang met open inschrijving!

Werk je aan opgaven die domein overschrijdend zijn? Wil je de energie in een netwerk kunnen duiden en sturen? Wil je de dynamiek in een samenwerking verbeteren? Wil je de veranderkracht in een netwerk mobiliseren? Wil je rollen, belangen en posities in een netwerk herkennen en benutten?

**Ja? Kom dan naar de leergang
Netwerken met Energie!**

Op basis van jouw eigen praktijk, wetenschappelijke inzichten en instrumenten uit het boek "Netwerken met energie, gereedschap voor co-creatie" begeleiden we je, naar betere resultaten complexe omgevingen.

START 16 JANUARI 2020



VAN PROJECTPLAN NAAR ONTDEKKINGSREIS

De grote uitdagingen van de 21ste eeuw vragen om het benutten van de wijsheid en creativiteit van velen. Het ontketenen van het potentieel aan energie in dagelijkse samenwerking vraagt andere instrumenten dan projectmanagement, hiërarchische sturing of beslissingen op basis van de meerderheid.

Projectmatig werken is gericht op het bereiken van doelen met vooraf vastgestelde middelen, planningschema's en methoden. Een doel wat vooraf precies vastligt, geeft weinig ruimte voor andere partijen die ook iets willen of kansen die zich aandienen.

Het werkproces in een dynamisch en divers netwerk lijkt meer op een ontdekkingsreis dan op een uitgestippelde route. Dit vraagt om gereedschap om te navigeren op onbekend terrein. Daar wil je weten waar je op moet koersen, welke gereedschappen te gebruiken bij obstakels en hoe keuzes te maken.

Het gereedschap van Netwerken met energie dat Netwerk&Co in deze leergang gebruikt, is exact hiervoor ontwikkeld: weten waarop te sturen in complexe samenwerking, herkennen waar je staat en weten welke opties er zijn om effectief voorwaarts te gaan. Het gereedschap vindt zijn basis in de theorie over levende netwerken, die werd ontwikkeld in het proefschrift "Netwerken als levend weefsel" van Eelke Wielinga in 2001. Sindsdien is de theorie verder ontwikkeld en praktisch toegepast binnen overheidsprogramma's en cursussen op nationaal en Europees niveau.

De aangeboden leergang heeft zijn effectiviteit als in-company ontwikkeltraject reeds bewezen binnen de Provincie Zuid-Holland en de Omgevingsdienst Midden Holland. Het recent verschenen boek "Netwerken met energie" waarin de theorie onder het gereedschap opnieuw grondig wordt beschreven, is aanleiding om de leergang nu ook als open leergang aan te bieden.



NETWERK&CO

NETWERK&CO

Netwerk&Co is een coöperatieve vereniging van zes zelfstandige professionals. Netwerk&Co ondersteunt bij de ontwikkeling van kennis, ervaring en vaardigheden van professionals om in netwerken succesvol te kunnen werken. Nadere informatie www.netwerkenco.nl.

In deze leergang maakt u kennis met Bowine Wijffels en Lidwien Reyn als begeleiders en Eelke Wielinga als spreker.



INHOUD EN PROGRAMMA

Deze leergang bestaat uit 5 bijeenkomsten waarin je in een afwisselend programma werkt rond vragen uit je eigen praktijk en kennis maakt met tools die je helpen in het navigeren in jouw netwerken. We starten met een tweedaagse en daarna 3 losse vervolgbijeenkomsten. We werken met maximaal 16 deelnemers met 2 begeleiders vanuit Netwerk&Co. De bijeenkomsten zijn als volgt opgebouwd.

DAG 1: WERKPRINCIPES: WAT ZIJN DE PRINCIPES VAN NETWERKEND WERKEN?

De eerste dag start met een introductie van de leergang en van het werken met energie in netwerken (koud en warm organiseren). Je maakt kennis met elkaar en met de begeleiders. Je ervaart aan de hand van oefeningen de verschillende niveaus van communicatie en hun effect op de energie bij co-creatie. Op deze eerste dag geeft dr. Eelke Wielinga een toelichting op de basisprincipes van netwerkend werken.

DAG 2: DOELEN BEPALEN: HOE WERKT DAT IN EEN NETWERK?

De tweede dag richten we ons op het proces van doelen bepalen in een complex netwerk. Hoe zorg je voor een gezamenlijke focus in een proces van co-creatie? Welke uitgangspunten en tools zijn hierbij behulpzaam? Vanuit welke mindset ga je werken? Je maakt kennis met de initiatievenspiraal en krijgt inzicht in het belang van een vrije actor in een netwerk. Hoe ga je om met wantrouwen versus vertrouwen? Je maakt een netwerkanalyse die zich richt op kwaliteit en vitaliteit tussen de actoren van je netwerken.

DAG 3: STRATEGIE BEPALEN: HOE BEWEEG JE TUSSEN POSITIES EN MAAK JE GEBRUIK VAN DRIJVENDE KRACHTEN VOOR VERANDERING?

Hoe mobiliseer je krachten in de samenleving om hun eigen oplossing te verzinnen? En hoe kun je bijdragen aan een netwerk met mensen waar vitaliteit en levendigheid is? Het traditionele werken met projectplannen en -doelen werkt niet in een dynamisch netwerk. We hebben andere tools en aanpakken nodig om tot co-creatie te komen. Je leert denken en werken vanuit de posities die nodig zijn los van de formele functie van de partners in het netwerk. Je maakt kennis met de co-creatiedriehoek en leert hoe te laveren in het in- en externe netwerk.

DAG 4: NAVIGEREN IN COMPLEXE OPGAVES: HOE ZORG JE IN EEN GRILLIG PROCES VOOR VOORTGANG EN PLANNING EN HOE KUN JE ONTWIKKELEND ONTWERPEN IN EEN NETWERK?

Netwerken met energie is werkende weg ruimte creëren in je projectplanning. Soms is er even crisis en dan is de ruimte weer wat kleiner. Hoe kun je daarna de ruimte groter maken en werken op vertrouwen? Hoe werk je op verschillende niveaus (van strategie tot uitvoering) en hoe werk je in de wisselende dynamiek in de tijd (hollen en stilstaan) waarbij soms nieuwe partijen aanhaken en de competitie aangaan om erbij te horen. Hoe laat je daar ruimte voor? Je leert op deze dag de juiste tools te kiezen en je ontwikkelt gevoel voor het navigeren op energie in het netwerk. Ook gaan we in op hoe je dit nieuwe werken kunt verbinden aan bestaande structuren (warm en koud verbinden)?

DAG 5: REALISATIE: HOE MAAK JE RESULTATEN ZICHTBAAR GAANDE HET PROCES?

Op deze laatste dag is de opzet anders. We werken een middag en avond en ontvangen op de dag ook nog gasten uit je eigen netwerk. Ook in netwerkend werken is het belangrijk om te laten zien wat je hebt gerealiseerd. Hoe maak je dit zichtbaar? Instrumenten als storytelling, de tijdlijnmethode en de leergeschiedenis kunnen daar behulpzaam bij zijn. Resultaten zijn niet alleen gebaseerd op wapenfeiten, maar vooral ook op de percepties van mensen. Het 'en toen en toen' verhaal heeft waarde! Erkenning van het proces en de ervaren persoonlijke hobbels maakt de weg vrij naar analyse en duiding van de resultaten.

Elke bijeenkomst is er aandacht voor theorie, je eigen praktijk in het licht van deze theorie, tools en instrument die behulpzaam zijn, intervisie en introspectie.

VOOR WIE IS DEZE LEERGANG?

Programmaleiders, managers, strategisch adviseurs, projectleiders en organisatiekundigen met ervaring bij overheid, non-profit sector of bedrijfsleven, die willen groeien en zich bloot durven geven, zijn welkom. In deze leergang tref je mensen die net als jij resultaatgericht in complexe omgevingen (willen) opereren. Iedere deelnemer brengt eigen praktijkvraagstukken in.

WAT LEVERT HET JE OP?

- Je krijgt modellen en concepten tot je beschikking om patronen en situaties te kunnen herkennen in netwerkprocessen;
- Je krijgt opties aangereikt voor effectief handelen die passen in de situatie die zich voordoet, en bij je eigen stijl en competenties;
- Je intuïtie om te opereren in sociale verbanden wordt verder aangescherpt;
- Je vergroot je vaardigheden door reflectie op eigen ervaring en die van anderen;
- Je ontmoet andere vernieuwers die werken aan vraagstukken in netwerken;
- Je krijgt vijf dagen ruimte om te leren, te experimenteren en te reflecteren met plezier in een prachtige omgeving!

PRAKTISCHE INFO EN INSCHRIJVEN

Data Leergang 2020

De leergang start in januari 2020 en loopt tot het voorjaar van dat jaar. Er kunnen maximaal 16 personen deelnemen.

Heb je belangstelling voor de leergang? Laat ons dat uiterlijk 16 oktober weten via een email aan lidwien@netwerkenco.nl.

Definitief aanmelden kan daarna nog.

Dag 1 en 2: Donderdag 16 januari en vrijdag 17 januari 2020
Dag 3: Donderdag 20 februari
Dag 4: Donderdag 19 maart
Dag 5: Dinsdag 21 april

Alle dagen werken we van 9.30 tot 16.30 uur. De laatste dag (dag 5) is van 14.00 uur tot 20.00 uur. Op deze dag geven de deelnemers rondom het diner een korte pitch over hun ervaringen en inzichten in dit traject. Ook nemen alle deelnemers iemand mee uit hun netwerk om aan te schuiven en te delen in de opgedane inzichten.

Kosten

De prijs voor deze leergang bedraagt € 3.275,- ex BTW met inbegrip van lunch en locatiekosten. Je ontvangt voor deze prijs ook een exemplaar van het boek "Netwerken met Energie" en een bijbehorende set Quick Reference kaarten met de tools.

Locatie

Landgoed de Horst - De Horst 1 - 3971KR Driebergen

Overnachten en dineren is mogelijk op eigen initiatief. Als je na afloop van of voorafgaand aan de bijeenkomsten wilt blijven overnachten dan biedt Landgoed de Horst daartoe voldoende gelegenheid. www.landgoeddehorst.nl

Aanmelden en intake

Heb je belangstelling voor de leergang? Laat ons dat uiterlijk 16 oktober 2019 weten via een email aan lidwien@netwerkenco.nl

Definitief aanmelden kan daarna nog.

Na inschrijving volgt een persoonlijke intake en verkennen we de vraagstukken in jouw werk die je mee kunt nemen in dit traject.



Begeleiders

Lidwien Reyn - bestuurskundige (Universiteit Leiden) - driejarige opleiding professionele communicatie (Phoenix Opleidingen) - ervaring als begeleider van de leergang 'Netwerkend Werkend' bij de Provincie Zuid Holland - past gedachtengoed toe in gebiedsontwikkeling en als procesbegeleider circulaire economie - eerder projectleider bij transitie- en kennisprogramma's Rijksoverheid - senior consultant Ernst & Young privatiserings- en zelfstandigstrajecten bij lagere overheden.



Bowine Wijffels - leraren Opleiding (biologie en aardrijkskunde) - uiteenlopende opdrachten op nationaal en internationaal niveau - ervaring als begeleider van de leergang 'Netwerkend Werkend' bij de Provincie Zuid Holland - organisatie breed trainingstraject 'Netwerkend Werken en Klantgerichtheid' bij Omgevingdienst Midden Holland.